Kaefer Administração e Participações S.A. - CNPJ 01.646.075/0001-07

Balanço patrimonial - Levantado em 31/12/2024 e 31/12/2023 - (Em Reais)

Ativo	Nota	31/12/2024	31/12/2023
Ativo Circulante			
Não Circulante			
Partes relacionadas	6	34.082.696	41.646.117
Investimentos	7	589.162.158	488.906.527
Total do ativo não circulante		**623.244.854**	**530.552.644**
Total do Ativo		**623.244.854**	**530.552.644**

PASSIVO	Nota	31/12/2024	31/12/2023
Circulante			
Não Circulante			
Partes relacionadas	6	55.877.260	55.978.020
Credores em Recuperação Judicial		162.450	359.554
Debêntures perpétuas		83.529	176.430
Provisão para perda em investimentos	8	29.574.169	38.946.240
Total do passivo não circulante		**85.697.408**	**95.460.243**
Patrimônio Líquido	9		
Capital social		150.000.000	150.000.000
Reserva legal		21.237.911	21.237.911
Reserva debêntures perpétuas		1.051.096	2.665.693
Reserva de retenção de lucros		365.258.438	261.188.797
Prejuízos acumulados		-	-
Total do patrimônio líquido		**537.547.445**	**435.092.401**
Total do Passivo e Patrimônio Líquido		**623.244.854**	**530.552.644**

Presidente: Roberto Kaefer
Contador: Denis Paulo Baladeli - CRC-PR 052198/O-4

Demonstração do Resultado - Levantado em 31/12/2024 e 31/12/2023 - (Em Reais)

Operações em continuidade	Nota	31/12/2024	31/12/2023
Despesas gerais e administrativas		(2.122)	(2.064)
Outros resultados operacionais	10	(140.720)	(6.038.763)
		(142.842)	(6.040.827)
Resultado antes das receitas (despesas) financeiras líquidas e impostos		(142.842)	(6.040.827)
Despesas financeiras	11	(569.526)	(1.911.827)
Receitas financeiras	11	-	12.938
Despesas financeiras líquidas		(569.526)	(1.898.889)
Resultado com equivalência patrimonial	12	103.167.413	44.882.360
Resultado antes dos impostos		102.455.044	36.942.644
Lucro líquido do exercício		**102.455.044**	**36.942.644**

Demonstração das mutações do patrimônio líquido - Levantado em 31/12/2024 e 31/12/2023 - (Em Reais)

	Capital social	Reserva legal	Reserva de retenção de lucros	Reserva Debêntures perpétuas	Lucros /prejuízos do exercício	Total
Em 1º de janeiro de 2023	**150.000.000**	**19.390.779**	**222.100.025**	**6.658.953**	**-**	**398.149.757**
Lucro do exercício	-	-	-	-	36.942.644	36.942.644
Reserva debêntures perpétuas	-	-	3.993.261	(3.993.261)	-	-
Reserva de retenção de lucros	-	-	36.942.644	-	(36.942.644)	-
Reserva Legal	-	1.847.132	(1.847.132)	-	-	-
Em 31 de dezembro de 2023	**150.000.000**	**21.237.911**	**261.188.797**	**2.665.693**	**-**	**435.092.401**
Lucro do exercício	-	-	-	-	102.455.044	102.455.044
Reserva debêntures perpétuas	-	-	1.614.596	(1.614.596)	-	-
Reserva de retenção de lucros	-	-	102.455.044	-	(102.455.044)	-
Em 31 de dezembro de 2024	**150.000.000**	**21.237.911**	**365.258.438**	**1.051.096**	**-**	**537.547.445**

Demonstração dos fluxos de caixa - Levantado em 31/12/2024 e 31/12/2023 - (Em Reais)

Fluxo de caixa proveniente das operações	31/12/2024	31/12/2023
Lucro do exercício	102.455.044	36.942.644
Ajustes para reconciliar o resultado do exercício com recursos provenientes de atividades operacionais:		
Equivalência patrimonial	(103.167.413)	(44.882.360)
Juros provisionados e não pagos	22.227	212.348
Ajuste a valor presente	547.049	1.686.541
Valor justo debêntures perpétuas	1.614.596	3.869.017
Descontos obtidos na recuperação judicial	(2.473.875)	(411.814)
	(1.002.372)	(2.583.624)
Redução (aumento) nos ativos:		
Partes relacionadas	7.563.420	5.896.514
	7.563.420	5.896.514
Aumento (redução) nos passivos:	**31/12/2024**	**31/12/2023**
Credores em recuperação judicial	-	(5.500.000)
Partes relacionadas	(100.759)	1.956.727
	(100.759)	(3.543.273)
Recursos Líquidos Provenientes das Atividades Operacionais	**6.460.289**	**(230.383)**
Fluxo De Caixa Aplicados Nas Atividades De Investimentos		
Incorporação Kaefer Industrial	(6.460.289)	-
Dividendos recebidos	-	230.383
Recursos Líquidos Aplicados nas Atividades de Investimentos	**(6.460.289)**	**230.383**
Fluxo de Caixa Provenientes das Atividades de Financiamentos		
Recursos Líquidos Provenientes das Atividades de Financiamentos	-	-
Aumento (redução) no caixa e equivalentes de caixa	-	-
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	-	-
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	-	-

JORNAL DO OESTE LTDA:00640115000140
Assinado de forma digital por JORNAL DO OESTE LTDA:00640115000140
Dados: 2025.07.02 18:17:29 -03'00'